

LAPORAN

Pengelolaan Keuangan dan Sarana Prasarana

(Responden Mahasiswa Pascasarjana Unesa)



**UNIVERSITAS NEGERI SURABAYA
BIDANG PENJAMINAN MUTU
PUSAT DATA DAN SISTEM INFORMASI
2026**

Halaman Pengesahan

Menyatakan bahwa Laporan Kepuasan Mahasiswa Terhadap Pengelolaan Keuangan dan Sarana Prasarana Universitas Negeri Surabaya dibuat dengan sebenarnya

Mengetahui,
Ketua Gugus Penjaminan Mutu

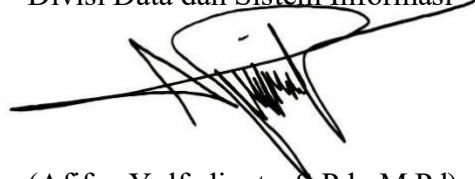
(Dr. Fajar Arianto, M.Pd.)



Surabaya, 20 Februari 2026

Divisi Data dan Sistem Informasi

(Afifan Yulfadinata, S.Pd., M.Pd)



BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Pusat Pengelolaan Data dan Sistem Informasi adalah salah satu pusat di Bidang Penjaminan Mutu yang bertugas membantu pelaksanaan penjaminan mutu dengan model PPEPP (Perencanaan Mutu, Pelaksanaan Mutu, Evaluasi Mutu, Pengendalian Mutu, Peningkatan Mutu). Salah satu tugas dari pusat ini adalah melakukan Survei Kepuasan Layanan Pelanggan yang saat ini merupakan kebutuhan dan tuntutan dari Akreditasi Prodi dan Akreditasi Perguruan Tinggi.

Beberapa survei yang dilakukan adalah survei kepuasan terhadap seluruh kegiatan yang dilakukan oleh BPM agar mutu pelaksanaan kegiatan terevaluasi secara periodik. Survei ini dilakukan secara online dan dilakukan setelah kegiatan berakhir. Hasil survei ini akan ditindaklanjuti dengan rapat evaluasi yang hasilnya digunakan untuk peningkatan layanan kegiatan selanjutnya.

Seiring dengan meningkatnya kebutuhan meningkatkan mutu pelayanan di Unesa maka diperlukan adanya survei kepuasan kepada mahasiswa, dosen, dan tendik. Hal diperlukan untuk mengetahui variabel apa yang harus ditingkatkan dan dipertahankan kualitasnya. Pengisian kuesioner terdiri dari mengisi harapan dan kenyataan terhadap pelayanan yang dirasakan tahun 2020.

1.2. Permasalahan

- a. Bagaimana hasil perbandingan antara harapan dan kenyataan kepuasan Pengelolaan Keuangan dan Sarana Prasarana Unesa berdasarkan survei mahasiswa Unesa Tahun 2026.
- b. Bagaimana analisis perbandingan antara harapan dan kenyataan Pengelolaan Keuangan dan Sarana Prasarana Unesa (survei mahasiswa Unesa Tahun 2026) berdasarkan Diagram Kartesius.

1.3. Tujuan

Mengetahui kualitas kepuasan Pengelolaan Keuangan dan Sarana Prasarana Unesa (survei mahasiswa Unesa Tahun 2026) berdasarkan Diagram Kartesius.

1.4. Sistematika Laporan

Sistematika pada Laporan ini adalah Pendahuluan yang terdiri dari latar belakang, permasalahan, tujuan, dan sistematika laporan. Pada Bab II berisi tentang metode survei terdiri

dari jenis dan rancangan survei, variabel, definisi operasional, instrumen survei, metode yang digunakan, dan pengolahan data. Bab III berisi tentang Hasil dan Pembahasan, dan Bab IV berisi tentang kesimpulan.

BAB II

METODE SURVEI

2.1. Jenis dan Rancangan Pelaksanaan Survei

Jenis rancangan survei ini menggunakan penelitian kuantitatif non-eksperimental. Penelitian non eksperimental adalah penelitian yang observasinya dilakukan dengan sejumlah variabel subjek menurut keadaan apa adanya (*in nature*), tanpa manipulasi (Pratiknya, 2001).

Penelitian ini menggunakan rancangan cross sectional yang digunakan untuk mempelajari hubungan antara variabel bebas dengan variabel bergantung dengan melakukan pengukuran pada saat yang sama (*point time approach*). Saat yang sama artinya tiap subyek hanya diobservasi satu kali dan variabel subyek dilakukan pada saat observasi. Metode yang digunakan dalam pengambilan data adalah kuesioner.

2.2. Definisi Operasional

Beberapa definisi operasional adalah sebagai berikut:

- a. Konsumen adalah semua mahasiswa yang menggunakan Pengelolaan Keuangan dan Sarana Prasarana Unesa tahun 2026.
- b. Harapan konsumen adalah mahasiswa yang memperoleh pelayanan Pengelolaan Keuangan dan Sarana Prasarana Unesa tahun 2026.
- c. Kepuasan konsumen adalah pengakuan konsumen mengenai Pengelolaan Keuangan dan Sarana Prasarana Unesa tahun 2026.
- d. Kualitas pelayanan yang akan diteliti adalah harapan dan kenyataan konsumen terhadap *reliability* (keandalan), *rensponsiveness* (ketanggapan), *assurance* (jaminan), *empathy* (empati), dan *tangible* (keberwujudan).

2.3. Instrumen Survei

Instrumen yang digunakan adalah kuesioner. Kuesioner digunakan untuk mengumpulkan data dengan memberikan pertanyaan tertulis tentang harapan dan kenyataan konsumen untuk dijawab. Instrumen kuesioner terdiri dari 5 aspek utama yaitu *reliability* (keandalan), *rensponsiveness* (ketanggapan), *assurance* (jaminan), *empathy* (empati), dan *tangible* (keberwujudan).

2.4. Metode yang digunakan

Metode yang digunakan adalah Metode *Service Quality Servqual* (Parasuraman, *et al*, 1985), dimensi karakteristik kualitas pelayanan tersebut adalah:

1. *Tangibles* (Nyata) Yaitu meliputi penampilan fisik, perlengkapan, pegawai, dan sarana komunikasi.

2. *Reliability* (Keandalan) yaitu kemampuan memberikan pelayanan yang dijanjikan dengan segera, akurat, dan memuaskan.
3. *Responsiveness* (Daya Tanggap) Yaitu keinginan para staf untuk membentuk para pelanggan dan memberikan pelayanan dengan tanggap.
4. *Assurance* (Jaminan) Mencakup pengetahuan, kemampuan, kesopanan, dan sifat dapat dipercaya yang dimiliki para staf bebas dari bahaya, resiko atau keragu-raguan.
5. *Empathy* (Empati) Meliputi kemudahan dalam melakukan hubungan, komunikasi yang baik, perhatian pribadi, dan memahami kebutuhan pelanggan.

Apabila dimungkinkan tahap selanjutnya adalah dengan menggunakan metode *Importance Performance Analysis* yang pertama kali diperkenalkan oleh Martilia dan James (1977) dengan tujuan untuk mengukur hubungan antara persepsi konsumen/pelanggan dengan prioritas peningkatan kualitas produk/jasa yang dikenal juga dengan *Quadrant Analysis*.

2.5. Pengolahan Data

- Analisa gap

Tingkat kepuasan konsumen dijelaskan dengan menggunakan analisis kesenjangan (gap). Analisis ini membandingkan mean antara harapan dengan kenyataan yang diterima oleh konsumen dari dimensi pelayanan yaitu *reliability* (keandalan), *responsiveness* (ketanggapan), *assurance* (jaminan), *empathy* (empati), dan *tangible* (keberwujudan).

Kepuasan paling tinggi terjadi apabila kenyataan melampaui harapan yaitu pada saat pelayanan yang diberikan maksimal (4) sedangkan harapan minimal adalah (1). Interval didapatkan menggunakan rumus:

$$\text{Interval} = (\text{Skor tertinggi} - \text{Skor terendah}) / \text{Jumlah kelompok}$$

Dari perhitungan diatas maka didapatkan klasifikasi kesenjangan (gap) pada Tabel 2.1.

Tabel 2.1. Klasifikasi Kesenjangan (gap)

| Interval | Klasifikasi | Tingkat Kepuasan |
|--------------|----------------|------------------------------------|
| -3 s.d. -1,5 | Sangat negatif | Sangat kurang puas banding harapan |
| -1,5 s.d. 0 | Negatif | Kurang puas dibandingkan harapan |
| 0 s.d. 1,5 | Positif | Lebih puas dibandingkan harapan |
| 1,5 s.d. 3 | Sangat Positif | Sangat lebih puas banding harapan |

- Uji normalitas data

Uji normalitas data dilakukan dengan analisis statistik. Uji ini dilakukan dengan memasukkan rata-rata kenyataan dan harapan dari setiap pernyataan yang terdapat dalam kuesioner. Uji ini dilakukan untuk mengetahui apakah data yang digunakan

terdistribusi normal atau tidak sehingga dapat ditentukan uji statistik selanjutnya yang akan digunakan.

Uji yang digunakan untuk mengetahui apakah data terdistribusi normal atau tidak yaitu dengan menggunakan Kolmogorov-Smirnov untuk sampel besar (lebih dari 50 responden) atau Shapiro-Wilk untuk sampel kecil (kurang dari 50 responden). Apabila nilai signifikansi $> 0,05$ maka data terdistribusi normal (data parametrik) dan dapat dianalisis dengan paired t-test. Apabila nilai signifikansi $< 0,05$ maka data tidak terdistribusi normal (data non-parametrik) dan dapat dianalisis menggunakan uji Wilcoxon.

- **Uji Wilcoxon**

Uji ini dilakukan untuk mengetahui apakah terdapat perbedaan yang bermakna atau tidak dari kenyataan dan harapan yang diteliti sehingga dapat ditentukan apakah H_0 ditolak atau diterima. Apabila hasil yang didapatkan terjadi perbedaan yang signifikan maka H_0 ditolak tetapi apabila perbedaan yang terjadi tidak signifikan maka H_0 diterima. Uji paired t-test dilakukan jika dua data yang dibandingkan terdistribusi normal atau uji Wilcoxon jika minimal dari salah satu yang dibandingkan tidak terdistribusi normal dapat dari kenyataan dan harapan.

- **Diagram Kartesius**

Diagram kartesius menjabarkan tingkat pernyataan ke dalam empat bagian dimana dengan diagram ini dapat ditentukan beberapa faktor yang mempengaruhi kepuasan konsumen yang kemudian dapat diprioritaskan bagi perusahaan untuk ditingkatkan lebih lanjut.

BAB III

HASIL DAN PEMBAHASAN

3.1. Uji Normalitas Data

| | Tests of Normality | | | | | |
|-----------|---------------------------------|------|------|--------------|------|------|
| | Kolmogorov-Smirnov ^a | | | Shapiro-Wilk | | |
| | Statistic | Df | Sig. | Statistic | df | Sig. |
| Harapan | .422 | 1225 | .000 | .626 | 1225 | .000 |
| Kenyataan | .264 | 1225 | .000 | .784 | 1225 | .000 |

a. Lilliefors Significance Correction

Gambar 3.1. Hasil uji normalitas data

Berdasarkan hasil uji normalitas menggunakan SPSS for windows 25 diperoleh hasil nilai signifikansi sebesar $0,000 < 0,05$ sehingga data dinyatakan tidak terdistribusi normal.

3.2. Uji Wilcoxon

| Test Statistics^a | |
|------------------------------------|------------------------|
| | Kenyataan - Harapan |
| Z | -18.093 ^b |
| Asymp. Sig. (2-tailed) | .000 |

a. Wilcoxon Signed Ranks Test

b. Based on positive ranks.

Gambar 3.2. Hasil uji Wilcoxon

Berdasarkan hasil uji wilcoxon menggunakan SPSS for windows 25 diperoleh hasil Asymp. Sig. (2-tailed) sebesar $0,000 < 0,05$ sehingga dapat dinyatakan bahwa ada perbedaan yang signifikan antara harapan dan kenyataan kepuasan mahasiswa terhadap pengelolaan keuangan dan sarana prasarana Unesa.

3.3. Hasil Perhitungan Kenyataan dan Harapan

Hasil perhitungan Kenyataan, Harapan, Analisis Gap, dan Kualitas Kepuasan Pengelolaan Keuangan Maupun Sarana Prasarana Unesa Tahun 2026 dengan responden mahasiswa dijelaskan pada Tabel 3.1-3.7.

Tabel 3.1. Hasil perhitungan Kenyataan, Harapan, Analisis Gap, dan Kualitas Kepuasan Mahasiswa Terhadap Pengelol

| Dimensi | P | Penyataan | Kenyataan | Harapan | GA P | Tki (%) |
|----------------------------|------|---|-----------|---------|---------------|--------------|
| Reliability (Kredibilitas) | P1 | Kemudahan layanan informasi untuk proses pengajuan beasiswa dan pengajuan/pembayaran/keterlambatan/keringanan UKT (<i>reliability</i>) | 3,150 | 3,642 | - 0,4 9 | 86,485 88 |
| | P6 | Pemeliharaan dan pengelolaan sarana dan prasarana akademis (perpustakaan, pembelajaran/laboratorium/bengkel/instalasi listrik/internet, dsb) (<i>reliability</i>) | 3,286 | 3,645 | - 0,3 6 | 90,145 58 |
| | Mean | Mean | 3,218 | 3,644 | - 0,4 3 | 88,32 |
| Responsiveness/Adil (P2) | P5 | Kesigapan dalam proses pengajuan beasiswa dan pengajuan/pembayaran/keterlambatan/keringanan UKT (<i>responsiveness</i>) | 3,156 | 3,627 | - 0,4 7 | 87,013 28 |
| | P10 | Kecepatan tindak lanjut atas keluhan (<i>responsiveness</i>) | 3,173 | 3,629 | - 0,4 6 | 87,426 9 |
| | Mean | Mean | 3,164 | 3,628 | - 0,4 6 | 87,22 |
| Assurance (Tanggung Jawab) | P2 | Kemudahan proses proses pengajuan beasiswa dan pengajuan/pembayaran/keterlambatan/keringanan UKT (<i>assurance</i>) | 3,133 | 3,630 | - 0,5 0 | 86,305 37 |
| | P7 | Kelengkapan fasilitas sarana prasarana perkuliahan perpustakaan (<i>assurance</i>) | 3,298 | 3,643 | - 0,3 5 | 90,522 07 |
| | Mean | Mean | 3,216 | 3,637 | - 0,4 2 | 88,41 |
| Empathy (Akuntabilitas) | P3 | Ketersediaan layanan waktu untuk peminjaman/pembayaran/keterlambatan/keringanan UKT (<i>empathy</i>) | 3,184 | 3,624 | - 0,4 4 | 87,837 84 |
| | P8 | Layanan prima pada proses peminjaman/penggunaan fasilitas sarana prasarana dalam kegiatan mahasiswa (<i>empathy</i>) | 3,272 | 3,644 | - 0,3 7 | 89,784 95 |
| | Mean | Mean | 3,228 | 3,634 | - 0,4 1 | 88,81 |
| Tangible (Transparan) | P4 | Kemudahan aksesibilitas pembayaran UKT dan penerimaan beasiswa (<i>Tangibles</i>) | 3,183 | 3,626 | - 0,4 4 | 87,775 78 |

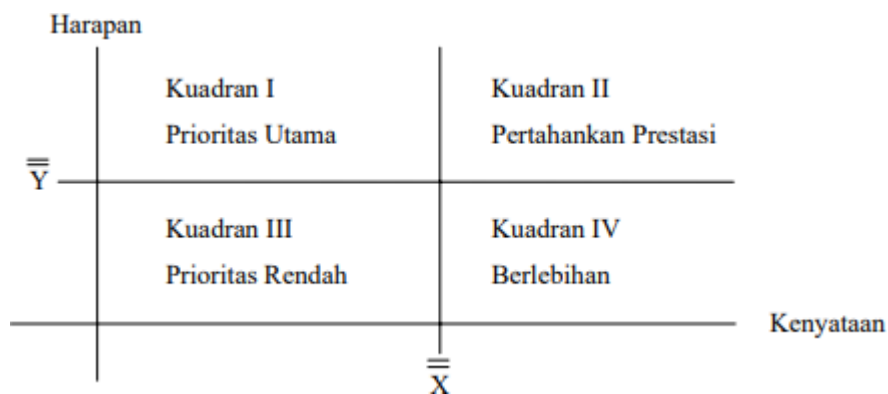
| | | | | | | |
|--|-----------------|--|-------|-------|---------------|--------------|
| | P9 | Ketersediaan sistem informasi yang mendukung kegiatan akademik dan non-akademik (<i>Tangibles</i>) | 3,254 | 3,633 | - 0,3 8 | 89,552 91 |
| | Me an Tan | T | 3,218 | 3,630 | - 0,4 1 | 88,66 |
| | Me an | Mean kelima dimensi | 3,209 | 3,635 | - 0,4 3 | 88,29 |

aan Keuangan Maupun Sarana Prasarana Unesa Tahun 2026

Hasil Perbandingan Antara Harapan dan Kenyataan



Gambar 3.3. Diagram Kartesius Survei Kepuasan Mahasiswa Terhadap Pengelolaan Keuangan dan Sarana Prasarana Tahun 2026



Gambar 3.4. Diagram Kartesius (Supranto, 2001)

Keterangan:

Kuadran I (Prioritas Utama)

Kuadran ini menunjukkan faktor-faktor yang dianggap mempengaruhi kepuasan konsumen dan termasuk unsur-unsur jasa yang dianggap sangat penting bagi konsumen. Akan tetapi penyedia pelayanan belum melaksanakannya sesuai dengan keinginan konsumen, sehingga menimbulkan kekecewaan/rasa tidak puas. Variabel pada kuadran ini perlu menjadi perhatian secara serius.

Kuadran II (Pertahankan Prestasi)

Kuadran ini menunjukkan faktor-faktor yang dianggap penting oleh konsumen telah dilaksanakan dengan baik dan dapat memuaskan konsumen, maka kewajiban penyedia jasa harus mempertahankan kinerjanya.

Kuadran III (Prioritas rendah)

Kuadran ini menunjukkan faktor-faktor yang dianggap kurang penting oleh konsumen dan pelaksanaan oleh penyedia jasa biasa-biasa saja. Variabel yang termasuk dalam kuadran ini tidak perlu dipersoalkan walau tidak memuaskan konsumen karena konsumen tidak menganggap sangat penting

Kuadran IV (Berlebihan)

Kuadran ini menunjukkan faktor-faktor yang dianggap kurang penting oleh konsumen tetapi telah dijalankan dengan sangat baik oleh penyedia jasa.

Analisis tiap dimensi

Pengelolaan Keuangan dan Sarana Prasarana

– *Reliability*

Berdasarkan hasil analisis dimensi reliability berada pada kuadran I. Hal ini menunjukkan ketersediaan layanan belum dilaksanakan sesuai dengan keinginan konsumen, sehingga Universitas harus meningkatkan pelayanannya.

– *Tangible*

Dimensi tangible berada pada kuadran II. Hal ini menunjukkan bahwa dimensi ini telah terlayani dengan sangat baik, sesuai dengan harapan responden. Prestasi ini harus dipertahankan.

– *Assurance*

Dimensi assurance berada pada kuadran III. Hal ini menunjukkan ketersediaan layanan dilaksanakan dengan baik.

– *Responsiveness*

Dimensi responsiveness berada pada kuadran I. Hal ini menunjukkan ketersediaan layanan belum dilaksanakan sesuai dengan keinginan konsumen, sehingga Universitas harus meningkatkan pelayanannya.

– *Empathy*

Dimensi empathy berada pada kuadran IV. Hal ini menunjukkan bahwa dimensi ini telah terlayani dengan baik dan menjadi perhatian secara serius oleh Universitas.

Rencana Tindak Lanjut

| Dimensi | P | Penyataan | Kenyataan | Rencana Tindak Lanjut |
|----------------------------|-----|---|-----------|--|
| Reliability (Kredibilitas) | P1 | Kemudahan layanan informasi untuk proses pengajuan beasiswa dan pengajuan/pembayaran/keterlambatan/keringanan UKT (<i>reliability</i>) | 3,150 | informasi untuk proses pengajuan beasiswa upload pada web Pascasarjana dan siakadu layanan rentang waktu upload pengumuman terkait beasiswa maupun UKT jauh hari sebelum <i>deadline</i> (informasi penurunan UKT sudah ada di web Pascasarjana dan siakadu : 1. Akademik 2. SIM UKT |
| | P6 | Pemeliharaan dan pengelolaan sarana dan prasarana akademis (perpustakaan, pembelajaran/laboratorium/bengkel/instalasi listrik/internet, dsb) (<i>reliability</i>) | 3,286 | <ul style="list-style-type: none"> • Memperbaharui kelengkapan referensi terbaru • langganan jurnal internasional online yang bisa diakses gratis oleh mahasiswa • (mhs hanya bisa akses e jouenal dari masing2 prodi di Unesa |
| Responsiveness /Adil (P2) | P5 | Kesigapan dalam proses pengajuan beasiswa dan pengajuan/pembayaran/keterlambatan/keringanan UKT (<i>responsiveness</i>) | 3,156 | Mempercepat (memaksimalkan rentang waktu pelayanan) kesigapan proses pengajuan beasiswa dan pengajuan/pembayaran/keterlambatan/keringanan UKT |
| | P10 | Kecepatan tindak lanjut atas keluhan (<i>responsiveness</i>) | 3,173 | membuka email atau link terkait keluhan pada web tingkat prodi maupun pascasarjana |

| | | | | |
|--------------------------------------|----------|--|-------|---|
| <i>Assurance</i> (Tanggung Jawab) | P2 | Kemudahan proses proses pengajuan beasiswa dan pengajuan/pembayaran/keterlambatan/keringanan UKT (<i>assurance</i>) | 3,133 | Peningkatan & percepatan proses pengajuan beasiswa dan pengajuan/pembayaran/ke terlambatan/keringanan UKT |
| | P7 | Kelengkapan fasilitas sarana prasarana perkuliahan perpustakaan (<i>assurance</i>) | 3,298 | <ul style="list-style-type: none"> • Memperbaharui kelengkapan referensi terbaru • Memperbaiki/mengganti prasarana yang rusak • Melengkapi peralatan laboratorium yang belum ada |
| Empathy (Akuntabilitas) | P3 | Ketersediaan layanan waktu untuk peminjaman/pembayaran/keterlambatan/keringanan UKT (<i>empathy</i>) | 3,184 | Peningkatan layanan waktu untuk peminjaman/pembayaran/ keterlambatan/ keringanan UKT (<i>empathy</i>) |
| | P8 | Layanan prima pada proses peminjaman/penggunaan fasilitas sarana prasarana dalam kegiatan mahasiswa (<i>empathy</i>) | 3,272 | Peningkatan layanan prima pada proses peminjaman/penggunaan fasilitas sarana prasarana dalam kegiatan mahasiswa |
| <i>Tangible</i> (Transparan) | P4 | Kemudahan aksesibilitas pembayaran UKT dan penerimaan beasiswa (<i>Tangibles</i>) | 3,183 | Peningkatan kemudahan aksesibilitas pembayaran UKT dan penerimaan beasiswa, (pengurusan pembayaran UKT dan penerimaan beasiswa bisa dilakukan secara <i>online</i>) |
| | P9 | Ketersediaan sistem informasi yang mendukung kegiatan akademik dan non-akademik (<i>Tangibles</i>) | 3,254 | <ul style="list-style-type: none"> • update sistem informasi yang mendukung kegiatan akademik dan non-akademik pada web prodi dan Pascasarjana • unggah informasi pada web prodi dan fakultas terkait kemahasiswaan seperti beasiswa, penurunan UKT • membentuk tim layanan web prodi dan web pascasarjana yang terdiri dari dosen dan mahasiswa |
| | Mean Tan | T | 3,218 | |
| | Mean | Mean kelima dimensi | 3,209 | |

BAB IV

PENUTUP

Berdasarkan hasil analisis maka dapat disimpulkan bahwa tingkat kepuasan mahasiswa terhadap pengelolaan keuangan dan sarana prasarana Unesa tahun 2026 mendapat kategori baik dengan tingkat index kepuasan sebesar 88,29%.

