

**LAPORAN**  
**PUSAT PENGELOLAAN DATA DAN SISTEM**  
**INFORMASI**  
**Kepuasan Layanan dan Pelaksanaan Proses**  
**Penelitian**  
**(Responden Dosen Sekolah Pascasarjana Unesa)**



**UNIVERSITAS NEGERI SURABAYA**  
**BIDANG PENJAMINAN MUTU**  
**PUSAT DATA DAN SISTEM INFORMASI**  
**2026**

## Halaman Pengesahan

Menyatakan bahwa Laporan Pusat Pengelolaan Data dan Sistem Informasi di selingkung Universitas Negeri Surabaya dibuat dengan sebenarnya

Mengetahui,  
Ketua Gugus Penjaminan Mutu

(Dr. Fajar Arianto, M.Pd.)



Surabaya, 20 Februari 2026

Divisi Data dan Sistem Informasi

(Afifan Yulfadinata, S.Pd., M.Pd)



# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1. Latar Belakang**

Pusat Pengelolaan Data dan Sistem Informasi adalah salah satu pusat di Bidang Penjaminan Mutu yang bertugas membantu pelaksanaan penjaminan mutu dengan model PPEPP (Perencanaan Mutu, Pelaksanaan Mutu, Evaluasi Mutu, Pengendalian Mutu, Peningkatan Mutu). Salah satu tugas dari pusat ini adalah melakukan Survei Kepuasan Layanan Pelanggan yang saat ini merupakan kebutuhan dan tuntutan dari Akreditasi Prodi dan Akreditasi Perguruan Tinggi.

Beberapa survei yang dilakukan adalah survei kepuasan terhadap seluruh kegiatan yang dilakukan oleh BPM agar mutu pelaksanaan kegiatan terevaluasi secara periodik. Survei ini dilakukan secara online dan dilakukan setelah kegiatan berakhir. Hasil survei ini akan ditindaklanjuti dengan rapat evaluasi yang hasilnya digunakan untuk peningkatan layanan kegiatan selanjutnya.

Seiring dengan meningkatnya kebutuhan meningkatkan mutu pelayanan di Unesa maka diperlukan adanya survei kepuasan kepada mahasiswa, dosen, dan tendik. Hal diperlukan untuk mengetahui variabel apa yang harus ditingkatkan dan dipertahankan kualitasnya. Pengisian kuesioner terdiri dari mengisi harapan dan kenyataan terhadap pelayanan yang dirasakan tahun 2026.

### **1.2. Permasalahan**

- a. Bagaimana hasil perbandingan antara harapan dan kenyataan kepuasan Kepuasan Layanan dan Pelaksanaan Proses Penelitian berdasarkan survei dosen Unesa Tahun 2026.
- b. Bagaimana analisis perbandingan antara harapan dan kenyataan kepuasan pelayanan manajemen Unesa (survei dosen Unesa Tahun 2026) berdasarkan Diagram Kartesius.

### **1.3. Tujuan**

Mengetahui kualitas kepuasan Kepuasan Layanan dan Pelaksanaan Proses Penelitian (survei dosen Unesa Tahun 2026) berdasarkan Diagram Kartesius.

### **1.4. Sistematika Laporan**

Sistematika pada Laporan ini adalah Pendahuluan yang terdiri dari latar belakang, permasalahan, tujuan, dan sistematika laporan. Pada Bab II berisi tentang metode survei terdiri dari jenis dan rancangan survei, variabel, definisi operasional, instrumen survei, metode yang digunakan, dan pengolahan data. Bab III berisi tentang Hasil dan Pembahasan, dan Bab IV berisi tentang kesimpulan.

## **BAB II**

### **METODE SURVEI**

#### **2.1. Jenis dan Rancangan Pelaksanaan Survei**

Jenis rancangan survei ini menggunakan penelitian kuantitatif non-eksperimental. Penelitian non eksperimental adalah penelitian yang observasinya dilakukan dengan sejumlah variabel subjek menurut keadaan apa adanya (*in nature*), tanpa manipulasi (Pratiknya, 2001).

Penelitian ini menggunakan rancangan *cross sectional* yang digunakan untuk mempelajari hubungan antara variabel bebas dengan variabel bergantung dengan melakukan pengukuran pada saat yang sama (*point time approach*). Saat yang sama artinya tiap subyek hanya diobservasi satu kali dan variabel subyek dilakukan pada saat observasi. Metode yang digunakan dalam pengambilan data adalah kuesioner.

#### **2.2. Definisi Operasional**

Beberapa definisi operasional adalah sebagai berikut:

- a. Konsumen adalah semua dosen yang menggunakan Layanan dan Pelaksanaan Proses Penelitian Unesa tahun 2026.
- b. Harapan konsumen adalah dosen yang memperoleh pelayanan Layanan dan Pelaksanaan Proses Penelitian Unesa tahun 2026.
- c. Kepuasan konsumen adalah pengakuan konsumen mengenai Layanan dan Pelaksanaan Proses Penelitian Unesa tahun 2026.
- d. Kualitas pelayanan yang akan diteliti adalah harapan dan kenyataan konsumen terhadap *reliability* (keandalan), *responsiveness* (ketanggapan), *assurance* (jaminan, *empathy* (empati), dan *tangible* (keberwujudan).

#### **2.3. Instrumen Survei**

Instrumen yang digunakan adalah kuesioner. Kuesioner digunakan untuk mengumpulkan data dengan memberikan pertanyaan tertulis tentang harapan dan kenyataan konsumen untuk dijawab. Instrumen kuesioner terdiri dari 5 aspek utama yaitu *reliability* (keandalan), *responsiveness* (ketanggapan), *assurance* (jaminan, *empathy* (empati), dan *tangible* (keberwujudan).

#### **2.4. Metode yang digunakan**

Metode yang digunakan adalah Metode *Service Quality Servqual* (Parasuraman, *et al*,1985), dimensi karakteristik kualitas pelayanan tersebut adalah:

1. *Tangibles* (Nyata) Yaitu meliputi penampilan fisik, perlengkapan, pegawai, dan sarana komunikasi.

2. *Reliability* (Keandalan) yaitu kemampuan memberikan pelayanan yang dijanjikan dengan segera, akurat, dan memuaskan.
3. *Responsiveness* (Daya Tanggap) Yaitu keinginan para staf untuk membentuk para pelanggan dan memberikan pelayanan dengan tanggap.
4. *Assurance* (Jaminan) Mencakup pengetahuan, kemampuan, kesopanan, dan sifat dapat dipercaya yang dimiliki para staf bebas dari bahaya, resiko atau keragu-raguan.
5. *Empathy* (Empati) Meliputi kemudahan dalam melakukan hubungan, komunikasi yang baik, perhatian pribadi, dan memahami kebutuhan pelanggan.

Apabila dimungkinkan tahap selanjutnya adalah dengan menggunakan metode *Importance Performance Analysis* yang pertama kali diperkenalkan oleh Martilia dan James (1977) dengan tujuan untuk mengukur hubungan antara persepsi konsumen/pelanggan dengan prioritas peningkatan kualitas produk/jasa yang dikenal juga dengan *Quadrant Analysis*.

## 2.5. Pengolahan Data

### - Analisa gap

Tingkat kepuasan konsumen dijelaskan dengan menggunakan analisis kesenjangan (gap). Analisis ini membandingkan mean antara harapan dengan kenyataan yang diterima oleh konsumen dari dimensi pelayanan yaitu *reliability* (keandalan), *responsiveness* (ketanggapan), *assurance* (jaminan), *empathy* (empati), dan *tangible* (keberwujudan).

Kepuasan paling tinggi terjadi apabila kenyataan melampaui harapan yaitu pada saat pelayanan yang diberikan maksimal (4) sedangkan harapan minimal adalah (1). Interval didapatkan menggunakan rumus:

$$\text{Interval} = (\text{Skor tertinggi} - \text{Skor terendah}) / \text{Jumlah kelompok}$$

Dari perhitungan diatas maka didapatkan klasifikasi kesenjangan (gap) pada Tabel 2.1.

Tabel 2.1. Klasifikasi Kesenjangan (gap)

Interval	Klasifikasi	Tingkat Kepuasan
-3 s.d. -1,5	Sangat negatif	Sangat kurang puas banding harapan
-1,5 s.d. 0	Negatif	Kurang puas dibandingkan harapan
0 s.d. 1,5	Positif	Lebih puas dibandingkan harapan
1,5 s.d. 3	Sangat Positif	Sangat lebih puas banding harapan

### - Uji normalitas data

Uji normalitas data dilakukan dengan analisis statistik. Uji ini dilakukan dengan memasukkan rata-rata kenyataan dan harapan dari setiap pernyataan yang terdapat dalam kuesioner. Uji ini dilakukan untuk mengetahui apakah data yang digunakan

terdistribusi normal atau tidak sehingga dapat ditentukan uji statistik selanjutnya yang akan digunakan.

Uji yang digunakan untuk mengetahui apakah data terdistribusi normal atau tidak yaitu dengan menggunakan Kolmogorov-Smirnov untuk sampel besar (lebih dari 50 responden) atau Shapiro-Wilk untuk sampel kecil (kurang dari 50 responden). Apabila nilai signifikansi  $> 0,05$  maka data terdistribusi normal (data parametrik) dan dapat dianalisis dengan paired t-test. Apabila nilai signifikansi  $< 0,05$  maka data tidak terdistribusi normal (data non-parametrik) dan dapat dianalisis menggunakan uji Wilcoxon.

- **Uji Wilcoxon**

Uji ini dilakukan untuk mengetahui apakah terdapat perbedaan yang bermakna atau tidak dari kenyataan dan harapan yang diteliti sehingga dapat ditentukan apakah  $H_0$  ditolak atau diterima. Apabila hasil yang didapatkan terjadi perbedaan yang signifikan maka  $H_0$  ditolak tetapi apabila perbedaan yang terjadi tidak signifikan maka  $H_0$  diterima. Uji paired t-test dilakukan jika dua data yang dibandingkan terdistribusi normal atau uji Wilcoxon jika minimal dari salah satu yang dibandingkan tidak terdistribusi normal dapat dari kenyataan dan harapan.

- **Diagram Kartesius**

Diagram kartesius menjabarkan tingkat pernyataan ke dalam empat bagian dimana dengan diagram ini dapat ditentukan beberapa faktor yang mempengaruhi kepuasan konsumen yang kemudian dapat diprioritaskan bagi perusahaan untuk ditingkatkan lebih lanjut.

## BAB III

### HASIL DAN PEMBAHASAN

#### 3.1. Uji Normalitas Data

Tests of Normality						
	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
HARAPAN	.390	109	.000	.651	109	.000
KENYATAAN	.160	109	.000	.925	109	.000

a. Lilliefors Significance Correction

Gambar 3.1. Hasil uji normalitas data

Berdasarkan hasil uji normalitas menggunakan SPSS for windows 25 diperoleh hasil nilai signifikansi sebesar  $0,000 < 0,05$  sehingga data dinyatakan tidak terdistribusi normal.

#### 3.2. Uji Wilcoxon

Test Statistics <sup>a</sup>	
	KENYATAAN - HARAPAN
Z	-7.465 <sup>b</sup>
Asymp. Sig. (2-tailed)	.000

a. Wilcoxon Signed Ranks Test

b. Based on positive ranks.

Gambar 3.2. Hasil uji Wilcoxon

Berdasarkan hasil uji wilcoxon menggunakan SPSS for windows 25 diperoleh hasil Asymp. Sig. (2-tailed) sebesar  $0,000 < 0,05$  sehingga dapat dinyatakan bahwa ada perbedaan yang signifikan antara harapan dan kenyataan kepuasan dosen terhadap layanan dan pelaksanaan proses penelitian Unesa.

#### 3.3. Hasil Perhitungan Kenyataan dan Harapan

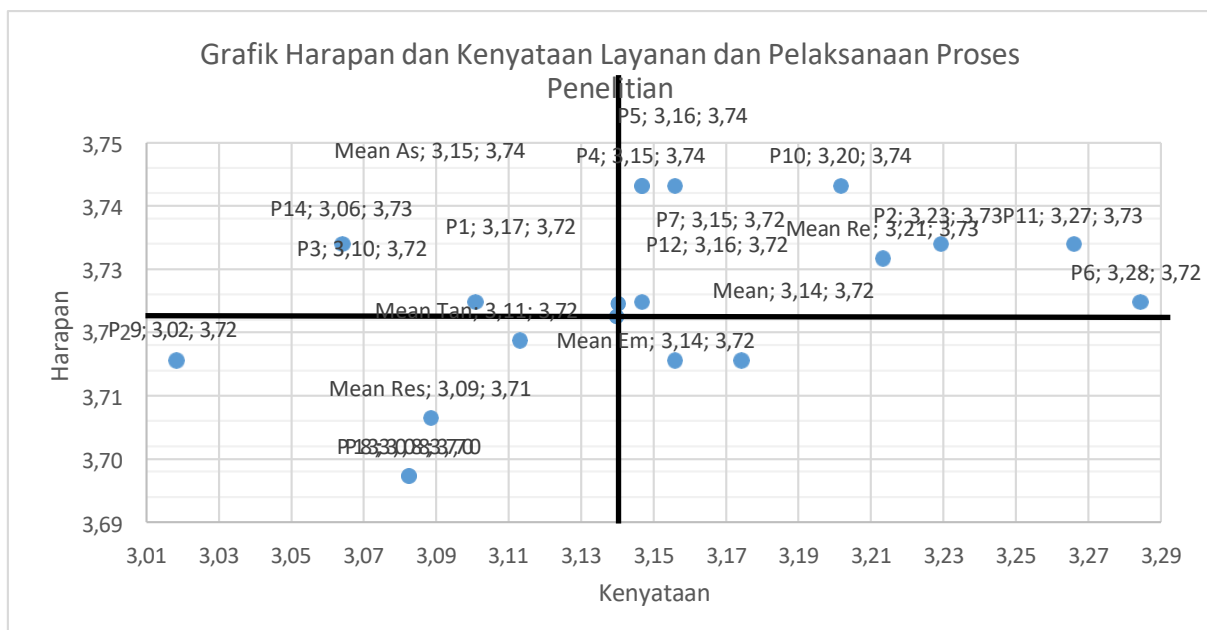
Hasil perhitungan Kenyataan, Harapan, Analisis Gap, dan Kualitas Layanan dan Pelaksanaan Proses Penelitian Unesa Tahun 2026 dijelaskan pada Tabel 3.1.

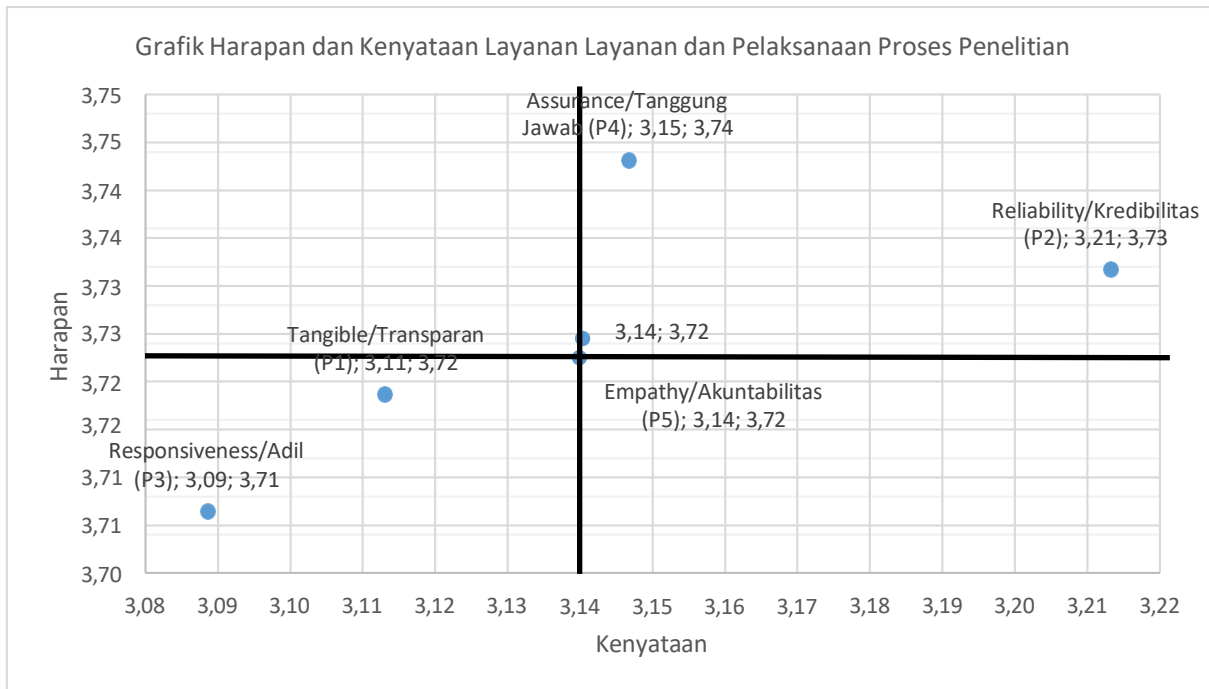
Tabel 3.1. Hasil perhitungan Kenyataan, Harapan, Analisis Gap, dan Kualitas Kepuasan Layanan dan Pelaksanaan Proses Penelitian Unesa Tahun 2026

Dimensi	P	Penyataan	Kenyataan	Harapan	GAP	Tki (%)
Reliability (Kredibilitas)	P2	Kemudahan fasilitas pengajuan proposal penelitian ( <i>Reliability</i> )	3,23	3,73	-0,50	86,4864865
	P10	Konsistensi aturan pada pelaksanaan penelitian dan kegiatan monev( <i>Reliability</i> )	3,20	3,74	-0,54	85,5392157
	P11	Pedoman dan SOP yang jelas tentang kewajiban adanya output penelitian ( <i>Reliability</i> )	3,27	3,73	-0,47	87,4692875
	P12	Kemudahan fasilitasi dalam mewujudkan output penelitian ( <i>Reliability</i> )	3,16	3,72	-0,56	84,9382716
	Mean Re	Mean	3,21	3,73	-0,52	86,1083153
Responsiveness/Adil (P2)	P3	Kesigapan layanan administrasi LPPM dalam menangani masalah bidang penelitian ( <i>Responsiveness</i> )	3,10	3,72	-0,62	83,2512315
	P8	Kesigapan layanan administrasi selama penelitian ( <i>Responsiveness</i> )	3,08	3,70	-0,61	83,3746898
	P13	Ketepatan output penelitian ( <i>Responsiveness</i> )	3,08	3,70	-0,61	83,3746898
	Mean Res	Mean	3,09	3,71	-0,62	83,33
Assurance (Tanggung Jawab)	P4	Konsistensi aturan dan pelaksanaan pengajuan dan penilaian proposal dan atau monev penelitian ( <i>Assurance</i> )	3,15	3,74	-0,60	84,0686275
	Mean As	Mean	3,15	3,74	-0,60	84,07
Empathy (Akuntabilitas)	P5	Keterbukaan hasil penilaian proposal	3,16	3,74	-0,59	84,3137255

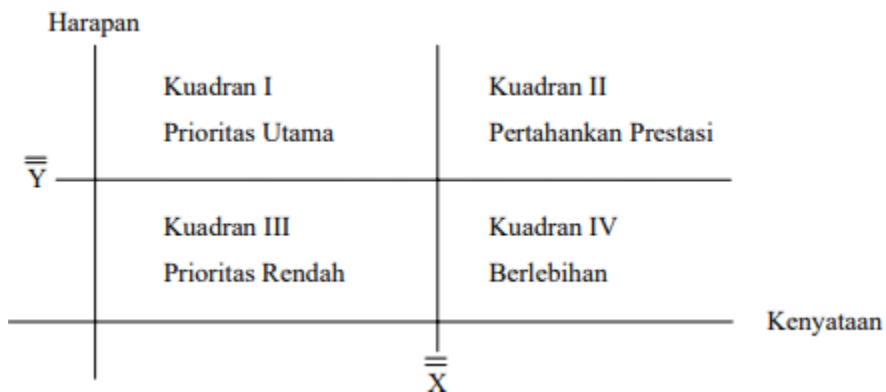
Dimensi	P	Penyataan	Kenyataan	Harapan	GAP	Tki (%)
		dan laporan peniltian ( <i>Empathy</i> )				
	P6	Keterbukaan informasi hak dan kewajiban peneliti ( <i>Empathy</i> )	3,28	3,72	-0,44	88,1773399
	P14	Kemudahan bimbingan dalam pencapaian output penelitian ( <i>Empathy</i> )	3,06	3,73	-0,67	82,0638821
	P15	Output penelitian dapat digunakan dalam pemecahan masalah ( <i>Empathy</i> )	3,06	3,69	-0,63	82,8358209
	Mean Em	Mean	3,14	3,72	-0,58	84,35
<i>Tangible</i> (Transparan)	P1	Keterbukaan informasi program hibah ( <i>Tangibles</i> )	3,17	3,72	-0,54	85,4320988
	P7	Kemudahan fasilitas penelitian ( <i>Tangibles</i> )	3,15	3,72	-0,58	84,4827586
	P9	Ketepatan pencairan dana penelitian ( <i>Tangibles</i> )	3,02	3,72	-0,70	81,2345679
	Mean Tan	Mean	3,11	3,72	-0,61	83,72
	Mean	Mean kelima dimensi	3,14	3,72	-0,58	84,31

### 3.4. Hasil Perbandingan Antara Harapan dan Kenyataan





Gambar 3.3. Diagram Kartesius Survei Kepuasan Pelayanan Manajemen Tahun 2020



Gambar 3.4. Diagram Kartesius (Supranto, 2001)

Keterangan:

**Kuadran I (Prioritas Utama)**

Kuadran ini menunjukkan faktor-faktor yang dianggap mempengaruhi kepuasan konsumen dan termasuk unsur-unsur jasa yang dianggap sangat penting bagi konsumen. Akan tetapi penyedia pelayanan belum melaksanakannya sesuai dengan keinginan konsumen, sehingga menimbulkan kekecewaan/rasa tidak puas. Variabel pada kuadran ini perlu menjadi perhatian secara serius.

**Kuadran II (Pertahankan Prestasi)**

Kuadran ini menunjukkan faktor-faktor yang dianggap penting oleh konsumen telah dilaksanakan dengan baik dan dapat memuaskan konsumen, maka kewajiban penyedia jasa harus mempertahankan kinerjanya.

### Kuadran III (Prioritas rendah)

Kuadran ini menunjukkan faktor-faktor yang dianggap kurang penting oleh konsumen dan pelaksanaan oleh penyedia jasa biasa-biasa saja. Variabel yang termasuk dalam kuadran ini tidak perlu dipersoalkan walau tidak memuaskan konsumen karena konsumen tidak menganggap sangat penting

### Kuadran IV (Berlebihan)

Kuadran ini menunjukkan faktor-faktor yang dianggap kurang penting oleh konsumen tetapi telah dijalankan dengan sangat baik oleh penyedia jasa.

### **Analisis tiap dimensi**

#### 1. Reliability

Berdasarkan hasil analisis dimensi reliability berada pada kuadran I. Hal ini menunjukkan ketersediaan layanan dalam menunjang kegiatan tridarma Perguruan Tinggi, administrasi dan layanan kebutuhan informasi secara *on-line* dan *offline* dengan akurat dan memuaskan belum melaksanakannya sesuai dengan keinginan konsumen, sehingga menimbulkan kekecewaan/rasa tidak puas. Sehingga variabel pada kuadran ini perlu menjadi perhatian secara serius oleh Universitas.

#### 2. Tangible

Dimensi tangible berada pada kuadran II. Hal ini menunjukkan bahwa dimensi ini dianggap penting oleh konsumen dan telah dilaksanakan dengan baik dan dapat memuaskan konsumen, maka Unesa harus mempertahankan kualitas kemudahan dalam mendapatkan informasi dalam menunjang kegiatan Tridarma Perguruan Tinggi.

#### 3. Assurance

Dimensi assurance berada pada kuadran II. Hal ini menunjukkan bahwa dimensi ini dianggap penting oleh konsumen dan telah dilaksanakan dengan baik dan dapat memuaskan konsumen, maka Unesa harus mempertahankan kualitas pelayanan pimpinan dan atau penanggung jawab yang berwenang dalam menunjang keterlaksanaan Tridarma Perguruan Tinggi.

#### 4. Responsiveness

Kemudahan layanan manajemen dalam pelaksanaan Tridarma Perguruan Tinggi pelaksanaan menurut responden mempunyai kualitas layanan biasa saja (standar). Perlu ditingkatkan kualitas layanannya.

#### 5. Empaty

Empaty berada pada kuadran IV hal ini menunjukkan bahwa Layanan prima manajemen di PT dilakukan sesuai dengan prosedur telah dijalankan dengan baik, dan harus dipertahankan kualitasnya.

### Rencana Tindak Lanjut

Dimensi	Penyataan	Kenyataan	Rencana Tindak Lanjut
Reliability (Kredibilitas)	Kemudahan fasilitas pengajuan proposal penelitian ( <i>Reliability</i> )	3,23	Meningkatkan kecepatan waktu dalam mensosialisasikan beragam hibah penelitian agar dosen memiliki waktu cukup mempersiapkan proposal penelitian
	Konsistensi aturan pada pelaksanaan penelitian dan kegiatan monev( <i>Reliability</i> )	3,20	Menyediakan informasi berupa infografis tentang beragam hibah penelitian, batas waktu, prosedur, sumber informasi terkait.
	Pedoman dan SOP yang jelas tentang kewajiban adanya output penelitian ( <i>Reliability</i> )	3,27	Meninjau kembali pedoman dan SOP Penelitian untuk mengetahui kesesuaian SOP dengan tuntutan output penelitian
	Kemudahan fasilitasi dalam mewujudkan output penelitian ( <i>Reliability</i> )	3,16	Meningkatkan pelayanan pada dosen untuk mengakses jurnal internasional,
Responsiveness/ Adil (P2)	Kesigapan layanan administrasi LPPM dalam menangani masalah bidang penelitian ( <i>Responsiveness</i> )	3,21	Mengadakan klinik manuskrip secara berkala
	Kesigapan layanan administrasi selama penelitian ( <i>Responsiveness</i> )	3,10	Meningkatkan sinergi pelayanan administrasi penelitian antara LPPM-Pascasarjana
	Ketepatan output penelitian ( <i>Responsiveness</i> )	3,08	Meningkatkan kecepatan pelayanan administrasi dosen dalam proses penelitian
<i>Assurance</i> (Tanggung Jawab)	Konsistensi aturan dan pelaksanaan pengajuan dan penilaian proposal dan atau monev penelitian ( <i>Assurance</i> )	3,08	Membuat pedoman output penelitian yang jelas, konsisten, dan reasonable
Empathy (Akuntabilitas)	Keterbukaan hasil penilaian proposal dan laporan peniltian ( <i>Empathy</i> )	3,09	Meningkatkan pemahaman akan pedoman dan SOP penelitian dari level pusat hingga prodi

	Keterbukaan informasi hak dan kewajiban peneliti ( <i>Empathy</i> )	3,15	Menyertakan hasil peneringkatan nilai review proposal penelitian
	Kemudahan bimbingan dalam pencapaian output penelitian ( <i>Empathy</i> )	3,15	Menampilkan informasi hak dan kewajiban peneliti pada laman SIMLPPM
	Output penelitian dapat digunakan dalam pemecahan masalah ( <i>Empathy</i> )	3,16	Meningkatkan frekuensi klinik manuskrip
<i>Tangible</i> (Transparan)	Keterbukaan informasi program hibah ( <i>Tangibles</i> )	3,28	Meningkatkan kerjaama dengan dunia usaha dan industri (DUDI) dalam penelitian
	Kemudahan fasilitas penelitian ( <i>Tangibles</i> )	3,06	Menambah media informasi program hibah melalui sso unesa
	Ketepatan pencairan dana penelitian ( <i>Tangibles</i> )	3,06	Meningkatkan kecepatan dan efisiensi layanan penelitian

## BAB IV

### KESIMPULAN DAN SARAN

Berdasarkan hasil analisis maka dapat disimpulkan bahwa layanan manajemen Unesa terhadap perspektif dosen adalah sebagai berikut:

- Aspek *reliability* atau ketersediaan layanan dalam menunjang kegiatan tridarma Perguruan Tinggi, administrasi dan layanan kebutuhan informasi secara *on-line* dan *offline* dengan akurat dan memuaskan belum melaksanakannya sesuai dengan keinginan konsumen, sehingga perlu menjadi perhatian secara serius oleh Universitas.
- Aspek *Tangible* dianggap penting oleh konsumen dan telah dilaksanakan dengan baik dan dapat memuaskan konsumen, maka Unesa harus mempertahankan kualitas kemudahan dalam mendapatkan informasi dalam menunjang kegiatan Tridarma Perguruan Tinggi.
- Dimensi *assurance* dianggap penting oleh konsumen dan telah dilaksanakan dengan baik dan dapat memuaskan konsumen, maka Unesa harus mempertahankan kualitas pelayanan pimpinan dan atau penanggung jawab yang berwenang dalam menunjang keterlaksanaan Tridarma Perguruan Tinggi.
- Dimensi *Responsiveness* yaitu kemudahan layanan manajemen dalam pelaksanaan Tridarma Perguruan Tinggi pelaksanaan menurut responden mempunyai kualitas layanan biasa saja (standar) dan perlu ditingkatkan kualitas layanannya.
- Dimensi *Empaty* yaitu layanan prima manajemen di PT dilakukan sesuai dengan prosedur telah dijalankan dengan baik, dan harus dipertahankan kualitasnya.





